

# Pokroky matematiky, fyziky a astronomie

---

Jiří Anděl

O teorii strategických her

*Pokroky matematiky, fyziky a astronomie*, Vol. 7 (1962), No. 5, 265--274

Persistent URL: <http://dml.cz/dmlcz/139619>

## Terms of use:

© Jednota českých matematiků a fyziků, 1962

Institute of Mathematics of the Academy of Sciences of the Czech Republic provides access to digitized documents strictly for personal use. Each copy of any part of this document must contain these *Terms of use*.



This paper has been digitized, optimized for electronic delivery and stamped with digital signature within the project *DML-CZ: The Czech Digital Mathematics Library* <http://project.dml.cz>

zlepšovat. Řekl bych, že tu nabývá nového významu a velké důležitosti tradiční úloha a činnost Jednoty a že její dílo na tomto úseku bude zvlášť závažné.

Soudružky a soudruzi,

dovolte mně, abych v závěru ještě jednou jménem ústředního výboru strany a vlády poděkoval pracovníkům matematicko-fyzikální obce za jejich obětavou a společensky vysoce významnou činnost a abych je ujistil, že ve svém úsilí mohou počítat s plnou podporou strany a vlády.

Dovolte mně, abych blahopřál vyznamenaným představitelům naší matematiky a fyziky, pracovníkům, kteří vynakládají své úsilí pro jejich rozvoj, popularizaci i výuku.

Dovolte mně, abych přál Jednotě čs. matematiků a fyziků do druhého století její činnosti rozkvět a neustálé obohacování jejich vědních oborů, jakož i stále všestrannější jejich uplatňování ve všech oborech a úsecích vědy, techniky a společenského života, uplatňování, které bude tím plnější a zároveň radostnější, protože bude již službou rozvoji komunistické společnosti.

## O TEORII STRATEGICKÝCH HER

JIŘÍ ANDĚL, Praha

### 1. ÚVOD

V tomto článku se budeme zabývat strategickými hrami dvou osob. Hráče označíme  $A$  a  $B$ . Jednotlivé realizace hry nazveme *partiemi*. Jestliže se hra hraje tak, že vždy jeden hráč vyhrává právě to, co prohrává druhý, řekneme, že jde o hru s *nulovým součtem*. *Strategií* se nazývá souhrn pravidel, který jednoznačně určuje postup hráče v každém okamžiku, kdy je na tahu. Obvykle si hráč volí své tahy až v průběhu partie. Teoreticky však můžeme předpokládat, že si hráč zvolil strategii už před zahájením partie. Musel by uvážit všechny možné situace, k nimž může při jeho předchozích tazích dojít, a v každé z nich rozhodnout, jaký provede další tah. Kdyby provedl úplný soupis takových situací a svých rozhodnutí, pak by nemusel být při hře osobně přítomen. Tahy podle jeho sepsaných pokynů by prováděl soudce.

Hru nazveme *konečnou*, má-li každý z obou hráčů k dispozici jen konečný počet strategií. V opačném případě nazveme hru *nekonečnou*. Nechť hráč  $A$  má k dispozici  $m$  strategií  $A_1, A_2, \dots, A_m$ , hráč  $B$  nechť má  $n$  strategií  $B_1, B_2, \dots, B_n$ . Pak řekneme, že tato hra je *typu*  $m \times n$ .

Nejsou-li ve hře žádné tahy náhodné, pak volbou strategie  $A_i$  ( $i = 1, 2, \dots, m$ ) hráčem  $A$  a volbou strategie  $B_j$  hráčem  $B$  ( $j = 1, 2, \dots, n$ ) je výsledek hry jednoznačně určen. Nechť při strategiích  $A_i, B_j$  hráč  $A$  vyhraje  $a_{ij}$ . Tuto výhru si budeme před-



pak hráč  $A$  si může vybrat takovou strategii, že v každé partii vyhraje nejméně  $C$ ; přitom hráč  $B$  může zvolit takovou strategii, že výhra hráče  $A$  nebude větší než  $C$ . Tyto strategie jsou zřejmě pro oba hráče optimální.

Snadno zjistíme, že existují matice, které vztah (4) nesplňují. Například pro matici (2) platí

$$\max_i \min_j a_{ij} = -1 \neq \min_j \max_i a_{ij} = 1,$$

jak se snadno přesvědčíme.

**Věta 1.** Při výše uvedeném označení platí

$$\max_i \min_j a_{ij} \leq \min_j \max_i a_{ij}.$$

Důkaz. Pro každé pevné  $i$  a  $r$  platí

$$\min_j a_{ij} \leq a_{ir}, \quad a_{ir} \leq \max_s a_{sr},$$

takže

$$(5) \quad \min_j a_{ij} \leq \max_s a_{sr}.$$

Poněvadž vztah (5) platí pro každé  $r$ , platí i pro to  $r$ , pro které nabývá pravá strana (5) své nejmenší hodnoty. Dostáváme tedy

$$(6) \quad \min_j a_{ij} \leq \min_r \max_s a_{sr}.$$

Vztah (6) platí také pro to  $i$ , pro které nabývá levá strana (6) své největší hodnoty. Odtud

$$\max_i \min_j a_{ij} \leq \min_r \max_s a_{sr}.$$

Změnou indexů  $r, s$  za  $i, j$  na pravé straně dostáváme tvrzení věty 1.

Prvek  $a_{pq}$  ( $p = 1, 2, \dots, m$ ;  $q = 1, 2, \dots, n$ ) nazveme *sedlovým prvkem matice  $\mathbf{M}$* , jestliže současně platí

$$(7) \quad \begin{aligned} \text{a) } & a_{iq} \leq a_{pq} \quad \text{pro } i = 1, 2, \dots, m, \\ \text{b) } & a_{pj} \geq a_{pq} \quad \text{pro } j = 1, 2, \dots, n. \end{aligned}$$

Sedlový prvek matice  $\mathbf{M}$  – pokud ovšem existuje – je tedy největší ve svém sloupci a nejmenší ve svém řádku.

**Věta 2.** Nutná a postačující podmínka k tomu, aby platilo

$$(8) \quad \max_i \min_j a_{ij} = \min_j \max_i a_{ij} = C,$$

je, aby matice  $\mathbf{M}$  měla sedlový prvek. Je-li  $a_{pq}$  sedlový prvek matice  $\mathbf{M}$ , platí  $C = a_{pq}$ .

Důkaz. Nejprve dokážeme postačitelnost podmínky. Jestliže existuje sedlový prvek  $a_{pq}$  matice  $\mathbf{M}$ , dostaneme ze vztahů (7)

$$\max_i a_{iq} \leq a_{pq}, \quad \min_j a_{pj} \geq a_{pq},$$

takže platí

$$(9) \quad \max_i a_{iq} \leq a_{pq} \leq \min_j a_{pj}.$$

Protože platí

$$\min_j \max_i a_{ij} \leq \max_i a_{iq}, \quad \min_j a_{pj} \leq \max_i \min_j a_{ij},$$

dostáváme ze vztahu (9)

$$(10) \quad \min_j \max_i a_{ij} \leq a_{pq} \leq \max_i \min_j a_{ij}.$$

Porovnáme-li získaný výsledek s tvrzením věty 1, je tím dokázána platnost vztahu (8) a tím i postačitelnost podmínky. Nyní dokážeme její nutnost. Označme  $p$  to číslo z množiny čísel  $1, 2, \dots, m$ , pro něž  $\min_j a_{ij}$  nabývá své největší hodnoty. Analogicky  $q$  nechť značí to číslo z množiny čísel  $1, 2, \dots, n$ , pro něž  $\max_i a_{ij}$  nabývá své nejmenší hodnoty. Platí tedy

$$(11) \quad \min_j a_{pj} = \max_i \min_j a_{ij}, \quad \max_i a_{iq} = \min_j \max_i a_{ij}.$$

Z předpokladu (8) a ze vztahů (11) dostáváme

$$(12) \quad \min_j a_{pj} = \max_i a_{iq}.$$

Poněvadž platí  $\min_j a_{pj} \leq a_{pq}$ , vyplývá z (12)  $\max_i a_{iq} \leq a_{pq}$ . Odtud dostáváme  $a_{iq} \leq a_{pq}$ . Část b) vztahu (7) se dokáže obdobně. Z relace (10) plyne i druhé tvrzení věty 2.

Veličina  $C$  se nazývá čistá cena hry.

Příklad 2. Nechť

$$M = \begin{vmatrix} 0, & 2, & 0 \\ -1, & 3, & -2 \end{vmatrix}.$$

Tato matice má dva sedlové prvky, a to  $a_{11} = a_{13} = 0$ . Hráč  $A$  bude tedy volit strategii  $A_1$ , hráč  $B$  kteroukoliv ze strategií  $B_1, B_3$ .

### 3. SMÍŠENÉ STRATEGIE

V předchozí části jsme uvedli a dokázali věty o hrách, jejichž matice mají sedlové prvky. Všimneme-li si matice hry, která nemá sedlový prvek (viz příklad 1), dojdeme k závěru, že nemůžeme při všech partiích užívat obecně stále stejné strategie, protože by to soupeř vystihl a využil toho. Zřejmě je výhodnější v tomto případě při každé partii strategii nějak náhodně měnit.

Předpokládejme tedy, že hráč  $A$  volí strategii  $A_i$  s pravděpodobností  $u_i$  ( $i =$

$= 1, 2, \dots, m)$ , hráč  $B$  strategii  $B_j$  s pravděpodobností  $v_j$  ( $j = 1, 2, \dots, n$ ). Poněvadž jde o pravděpodobnosti, musí  $u_i$  a  $v_j$  splňovat podmínky

$$(13) \quad \sum_{i=1}^m u_i = \sum_{j=1}^n v_j = 1.$$

Uspořádanou  $m$ -tici uvedených pravděpodobností  $U = (u_1, u_2, \dots, u_m)$  nazveme *smíšenou strategií* hráče  $A$ . Uspořádanou  $n$ -tici  $V = (v_1, v_2, \dots, v_n)$  nazveme smíšenou strategií hráče  $B$ . Budiž  $S_m$  množina všech možných smíšených strategií  $U$  hráče  $A$ ; analogicky  $S_n$  budiž množina všech smíšených strategií  $V$  hráče  $B$ .

*Čistá strategie* je taková smíšená strategie, kde jedna z pravděpodobností je rovna jedné a ostatní jsou rovny nule. Pokud nebude hrozit nebezpečí záměny, budeme místo smíšená strategie říkat jen strategie.

Poněvadž oba hráči volí své strategie nezávisle na sobě, hráč  $A$  dostane každou částku  $a_{ij}$  s pravděpodobností  $u_i v_j$ . Proto průměrná výhra hráče  $A$  („střední hodnota jeho výhry“) je rovna

$$f(U, V) = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n a_{ij} u_i v_j.$$

Když hráč  $A$  volí strategii  $U$ , má zaručenu průměrnou výhru nejméně  $\min_{V \in S_n} f(U, V)$ , jestliže toto minimum existuje. Z množiny  $S_m$  si hráč  $A$  může vybrat tu strategii, která mu zaručí dosažení průměrné výhry  $\max_{U \in S_m} \min_{V \in S_n} f(U, V)$ , pokud tento extrém existuje.

Podobné úvahy lze provést i pro hráče  $B$ .

Je možno dokázat věty analogické větám 1 a 2. Jejich důkazy však již nejsou tak jednoduché; čtenář je najde v literatuře uvedené na konci článku.

Fundamentální význam v teorii strategických her má

**věta 3** (tzv. věta o minimaxu). *Při výše uvedeném označení veličiny*

$$C_1 = \max_{U \in S_m} \min_{V \in S_n} f(U, V) \quad \text{a} \quad C_2 = \min_{V \in S_n} \max_{U \in S_m} f(U, V)$$

*existují a jsou si rovny. Veličinu  $C = C_1 = C_2$  pak nazýváme cenou hry.*

Větu 3 můžeme interpretovat takto: Hráč  $A$  může volit takovou strategii  $U \in S_m$ , že jeho průměrná výhra bude nejméně rovna  $C$  bez ohledu na to, jakou strategii zvolí hráč  $B$ . Hráč  $B$  může však volit takovou strategii  $V \in S_n$ , že zabrání tomu, aby průměrná výhra hráče  $A$  byla větší než  $C$ . Tyto strategie  $U$  a  $V$  se nazývají *optimální*. Nalezení optimálních strategií  $U$  a  $V$  a ceny hry  $C$  se nazývá *řešení* dané strategické hry.

#### 4. ŘEŠENÍ HER TYPU $2 \times 2$

Hra typu  $2 \times 2$  je dána maticí

$$M = \begin{vmatrix} a_{11} & a_{12} \\ a_{21} & a_{22} \end{vmatrix}$$

Nechť tato matice nemá sedlový prvek. (V opačném případě uijeme výsledků odstavce 2.) Pak je zřejmé, že optimální strategie hráčů nebudou čisté.

Hledáme optimální strategie  $U = (u_1, u_2)$  a  $V = (v_1, v_2)$  hráčů  $A$  a  $B$  a cenu hry  $C$ . Musí platit  $0 \leq u_1, u_2, v_1, v_2 \leq 1$ , neboť jde o pravděpodobnosti. Z podmínky (13) dostáváme

$$(14) \quad u_2 = 1 - u_1, \quad v_2 = 1 - v_1.$$

Lze snadno dokázat, že za uvedených předpokladů hráč  $A$  dosáhne průměrné výhry  $C$ , i když protivník volí čistou strategii  $B_1$  nebo  $B_2$ , používá-li  $A$  své optimální strategie. Odtud jsou odvozeny rovnice

$$(15) \quad \begin{aligned} a_{11}u_1 + a_{21}u_2 &= C, \\ a_{21}u_1 + a_{22}u_2 &= C. \end{aligned}$$

Dosadíme-li za  $u_2$  ze (14), pak z (15) lehko vypočteme

$$(16) \quad u_1 = \frac{a_{22} - a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}.$$

Odtud dále vypočteme  $u_2 = 1 - u_1$ . Z (15) určíme cenu hry  $C$ .

Analogicky bychom mohli též odvodit vzorce pro  $v_1$  a  $v_2$ . Jinak ovšem lze zaměnit hráče  $A$  a  $B$  a současně matici  $\mathbf{M}$  maticí  $-\mathbf{M}$  a pak přímo použít vzorce (16).

**Příklad 1'.** Najděte řešení hry z příkladu 1.

Dosažením do odvozených vzorců dostaneme

$$u_1 = u_2 = \frac{1}{2}, \quad v_1 = v_2 = \frac{1}{2}, \quad C = 0.$$

Hry typu  $2 \times m$ , resp.  $m \times 2$  lze řešit rovněž graficky. Zde se tím však nebudeme zabývat.

## 5. DOMINUJÍCÍ STRATEGIE

Zkoumáme-li některé matice strategických her, již na první pohled můžeme určit, že některé čisté strategie budou v optimální strategii vystupovat s koeficientem 0, tj. že jich hráč nebude vůbec používat.

**Příklad 3.** Nechť

$$\mathbf{M} = \begin{vmatrix} 1, & 7, & 2 \\ 6, & 2, & 7 \\ 5, & 1, & 6 \end{vmatrix}.$$

Je intuitivně zřejmé, že hráč  $A$  nebude používat strategie  $A_3$ , neboť mu v žádném případě nepřinese větší výhru než strategie  $A_2$ ; všechny prvky druhého řádku jsou totiž větší než jim odpovídající prvky třetího řádku (dále jen: druhý řádek je větší než třetí; obdobného rčení uijeme i pro sloupce). Proto nám stačí nalézt řešení hry s maticí

$$\mathbf{M}_1 = \begin{vmatrix} 1, & 7, & 2 \\ 6, & 2, & 7 \end{vmatrix}.$$





Je jasné, že  $t_i \geq 0$  pro  $i = 1, 2, \dots, m$ . Z podmínky  $\sum_{i=1}^m u_i = 1$  dostáváme

$$(19) \quad L = \sum_{i=1}^m t_i = \frac{1}{C}.$$

Průměrná výhra  $C$  bude maximální tehdy a jen tehdy, nabude-li (19) své nejmenší hodnoty. Stojíme tedy před problémem, nalézt takovou  $m$ -tici  $(t_1, t_2, \dots, t_m)$  nezáporných čísel  $t_1, t_2, \dots, t_m$ , která splňuje podmínky (18) a minimalizuje lineární formu  $L$ . Jak známo, jde o problém lineárního programování. Proto i hru s maticí (1) je možno obecně řešit metodami lineárního programování (viz [5]).

Na závěr tohoto odstavce uvedeme zajímavou metodu k přibližnému řešení hry  $m \times n$ . Objasníme ji na následujícím příkladě:

Příklad 4. Budiž dána hra s maticí

$$M = \begin{vmatrix} 1, & 2, & 3 \\ 4, & 0, & 1 \\ 2, & 3, & 0 \end{vmatrix}.$$

Nechť v první partii hráči zvolili strategie  $A_1, B_1$ . Ve druhé partii hráč  $B$  předpokládá, že  $A$  vybere znovu strategii  $A_1$ , a proto zvolí  $B_1$ , neboť takto bude mít za daného předpokladu nejmenší ztrátu neboli největší výhru:  $-1$ . Hráč  $A$  uvažuje stejným způsobem a předpokládá, že  $B$  vybere znovu strategii  $B_1$  jako v první partii, a proto zvolí strategii  $A_2$ , která by mu v tomto případě zabezpečila největší výhru:  $4$ . Z výsledků obou partií si hráč  $B$  sestaví tabulku 1, hráč  $A$  tabulku 2.

Tabulka 1

| Partie | $A$<br>zvolil | Výhry $B$ |       |       |
|--------|---------------|-----------|-------|-------|
|        |               | $B_1$     | $B_2$ | $B_3$ |
| 1      | $A_1$         | $-1$      | $-2$  | $-3$  |
| 2      | $A_2$         | $-4$      | $0$   | $-1$  |
| Celkem |               | $-5$      | $-2$  | $-4$  |

Tabulka 2

| Partie | $B$<br>zvolil | Výhry $A$ |       |       |
|--------|---------------|-----------|-------|-------|
|        |               | $A_1$     | $A_2$ | $A_3$ |
| 1      | $B_1$         | $1$       | $4$   | $2$   |
| 2      | $B_1$         | $1$       | $4$   | $2$   |
| Celkem |               | $2$       | $8$   | $4$   |

Hráč  $B$  na základě tabulky 1 usoudí, že je lepší volit strategii  $B_2$ , protože  $-2$  je největší ze všech tří čísel  $-5, -2, -4$ . Obdobně z tabulky 2 hráč  $A$  dojde k závěru, že je výhodné volit strategii  $A_2$ , která by mu byla dala v předchozím průběhu hry největší výhru:  $8$ . Proto ve třetí partii hráči volí strategie  $A_2, B_2$  a pokračují v doplňování tabulky. Kdyby se stalo, že by se maxima dosáhlo ve dvou nebo ve více sloupcích současně, volí hráč v další partii tu z odpovídajících strategií, která má nejmenší index (viz tab. 3 po osmé partii).

Průběh hry zapíšeme do tabulky 3. Hodnota  $D_i$  je maximum ze součtu výher hráče  $A$  do  $i$ -té partie včetně,  $i = 1, 2, \dots$ . Hodnota  $d_i$  je maximum ze součtů výher hráče  $B$  do  $i$ -té partie včetně,  $i = 1, 2, \dots$ , vynásobené číslem  $-1$ .

Tabulka 3

| Partie | $A$ zvolil | $B$ zvolil | Celkové výhry $A$ |       |       | Celkové výhry $B$ |       |       | $D_i$ | $d_i$ |
|--------|------------|------------|-------------------|-------|-------|-------------------|-------|-------|-------|-------|
|        |            |            | $A_1$             | $A_2$ | $A_3$ | $B_1$             | $B_2$ | $B_3$ |       |       |
| 1      | $A_1$      | $B_1$      | 1                 | 4     | 2     | -1                | -2    | -3    | 4     | 1     |
| 2      | $A_2$      | $B_1$      | 2                 | 8     | 4     | -5                | -2    | -4    | 8     | 2     |
| 3      | $A_2$      | $B_2$      | 4                 | 8     | 7     | -9                | -2    | -5    | 8     | 2     |
| 4      | $A_2$      | $B_2$      | 6                 | 8     | 10    | -13               | -2    | -6    | 10    | 2     |
| 5      | $A_3$      | $B_2$      | 8                 | 8     | 13    | -15               | -5    | -6    | 13    | 5     |
| 6      | $A_3$      | $B_2$      | 10                | 8     | 16    | -17               | -8    | -6    | 16    | 6     |
| 7      | $A_3$      | $B_3$      | 13                | 9     | 16    | -19               | -11   | -6    | 16    | 6     |
| 8      | $A_3$      | $B_3$      | 16                | 10    | 16    | -21               | -14   | -6    | 16    | 6     |
| 9      | $A_1$      | $B_3$      | 19                | 11    | 16    | -22               | -16   | -9    | 19    | 9     |
| 10     | $A_1$      | $B_3$      | 22                | 12    | 16    | -23               | -18   | -12   | 22    | 12    |
| 11     | $A_1$      | $B_3$      | 25                | 13    | 16    | -24               | -20   | -15   | 25    | 15    |
| 12     | $A_1$      | $B_3$      | 28                | 14    | 16    | -25               | -22   | -18   | 28    | 18    |
| 13     | $A_1$      | $B_3$      | 31                | 15    | 16    | -26               | -24   | -21   | 31    | 21    |
| 14     | $A_1$      | $B_3$      | 34                | 16    | 16    | -27               | -26   | -24   | 34    | 24    |
| 15     | $A_1$      | $B_3$      | 37                | 17    | 16    | -28               | -28   | -27   | 37    | 27    |
| 16     | $A_1$      | $B_3$      | 40                | 18    | 16    | -29               | -30   | -30   | 40    | 29    |
| 17     | $A_1$      | $B_1$      | 41                | 22    | 18    | -30               | -32   | -33   | 41    | 30    |
| 18     | $A_1$      | $B_1$      | 42                | 26    | 20    | -31               | -34   | -36   | 42    | 31    |
| 19     | $A_1$      | $B_1$      | 43                | 30    | 22    | -32               | -36   | -39   | 43    | 32    |
| 20     | $A_1$      | $B_1$      | 44                | 34    | 24    | -33               | -38   | -42   | 44    | 33    |

Nechť  $C$  je cena hry. Je dokázáno, že

$$\frac{d_i}{i} \leq C \leq \frac{D_i}{i} \quad \text{pro } i = 1, 2, \dots$$

V našem případě nejlepší odhady ceny hry jsou

$$C \leq \frac{D_8}{8} = \frac{16}{8} = 2, \quad C \geq \frac{d_{16}}{16} = \frac{29}{16} = 1,8125.$$

Je rovněž dokázáno, že s rostoucím počtem partií  $D_i/i$  a  $d_i/i$  konvergují k  $C$ .

Z tabulky 3 vidíme, že hráč  $A$  volil ve dvaceti partiích strategií  $A_1$  třináctkrát,  $A_2$  třikrát,  $A_3$  čtyřikrát. Za odhad optimální strategie hráče  $A$  vezmeme proto smíšenou strategii  $(\frac{13}{20}, \frac{3}{20}, \frac{4}{20})$ . Analogicky za odhad optimální strategie hráče  $B$  vezmeme smíšenou strategii  $(\frac{6}{20}, \frac{4}{20}, \frac{10}{20})$ . Přesné řešení této hry je

$$U = (\frac{11}{20}, \frac{4}{20}, \frac{5}{20}), \quad V = (\frac{8}{20}, \frac{7}{20}, \frac{5}{20}), \quad C = 1,85.$$

Na závěr článku uvedeme

příklad 5. Závod  $A$  bude provádět montáž přístrojů ze součástí, které se vyrábějí v jiných závodech. Součásti typu  $S$  vyrábí závod  $B$ .

Je-li součást  $S$  dobrá, získá závod  $A$  po správném zamontování 50 Kčs. Je-li  $S$  zmetek, vznikne po zamontování součásti a spuštění přístroje škoda 20 Kčs, neboť provoz při vadné součásti  $S$  způsobí zničení jí samé a ještě některých součástí jiného typu. V závodě  $A$  je možno provádět kontrolu součásti  $S$  ještě před zamontováním; pro jeden kus však činí náklady na kontrolu 30 Kčs. Objeví-li podnik  $A$  závadu na některé součásti  $S$ , pošle se podle dohody mezi  $A$  a  $B$  zmetek zpět do závodu  $B$ , který ji na svůj účet opraví a znovu pošle závodu  $A$ . Kromě toho za vzniklé zdržení platí  $B$  podniku  $A$  10 Kčs penále za každý objevený zmetek. Podnik  $B$  neuznává reklamace, které by přišly až po uvedení celého přístroje do chodu, protože v takovém případě nelze zjistit, zda závada byla zaviněna zmetkem nebo špatnou montáží. Poněvadž se výroba součástí  $S$  v závodě  $B$  teprve zahajuje, není známo průměrné procento zmetků.

Před montáží si může podnik  $A$  vybrat buď strategii  $A_1$  (nekontrolovat), nebo  $A_2$  (kontrolovat součást  $S$ ). Přitom  $S$  může být buď dobrá („strategie“  $B_1$ ), nebo zmetek („strategie“  $B_2$ ). Předpokládejme, že montáž je vždy provedena správně. Při kombinaci  $A_1B_1$  je pak zisk podniku  $A$  50 Kčs. Při  $A_1B_2$  je to  $-20$  Kčs. Při  $A_2B_1$  podnik  $A$  získá 50 Kčs, ale ztratí 30 Kčs na kontrolu, takže celkem získá 20 Kčs. Při  $A_2B_2$  ztratí  $A$  30 Kčs na kontrolu, dostane 10 Kčs penále a opravenou součást, za niž dále získá 50 Kčs; dohromady je to 30 Kčs. Proto matice hry je

$$M = \begin{vmatrix} 50, & -20 \\ 20, & 30 \end{vmatrix}.$$

Podle odstavce 3 vypočteme optimální smíšené strategie

$$U = \left(\frac{1}{8}, \frac{7}{8}\right), \quad V = \left(\frac{5}{8}, \frac{3}{8}\right).$$

Nás zajímá především strategie  $U$ , která udává, že  $A$  musí u každé součásti  $S$  provést kontrolu s pravděpodobností  $1/8$ . Takto si zajistí průměrný zisk (který je roven ceně hry) 23,75 Kčs.

#### Literatura

- [1] E. S. VENTCEL: *Elementy teorii igr*, Moskva 1959.
- [2] DŽ. MAK KINSI: *Vvedenie v teoriju igr*, Moskva 1960.
- [3] DŽ. D. VILJAMS: *Soveršennyj strateg ili bukvar po teorii strategičeskich igr*, Moskva 1960.
- [4] *Linejnyje neravenstva i smežnyje voprosy*, sborník perevodov, Moskva 1959.
- [5] BLÁHA-MACHEK: Lineární programování. Pokroky MFA 5, 28 (1960).